29 êâ³òíÿ ó Êèºâ³ â³äáóëàñÿ ïðåçåíòàö³ÿ áëàãîä³éíîãî ôîíäó ³ì. Îëåêñàíäðà Ãàëê³íà. Çà ñëîâàìè çàñíîâíèêà ôîíäó ²ðèíè Ì³ðîøíèê, ãîëîâíà ìåòà ö³º¿ áëàãîä³éíî¿ îðãàí³çàö³¿ — ïðîïàãàíäà ³ ðîçâèòîê ñïîð³äíåíèõ ïðîåêò³â, çàïî÷àòêîâàíèõ Îëåêñàíäðîì Îëåêñ³éîâè÷åì Ãàëê³íèì — â³äîìèì ó÷åíèì, âèíàõ³äíèêîì òà ïðîìèñëîâöåì ó ãàëóç³ ïàêóâàëüíèõ ìàòåð³àë³â äëÿ õàð÷îâî¿ ³íäóñòð³¿. Ôîíä ñòâîðåíî äëÿ ï³äòðèìêè òàëàíîâèòèõ ñòóäåíò³â, ðîçâèòêó ³ííîâàö³éíîãî ñåêòîðà åêîíîì³êè òà çàõèñòó åêîëîã³÷íèõ ïðàâ ãðîìàäÿí Óêðà¿íè. Éîãî ñòðàòåã³÷íèì ïàðòíåðîì º ÂÀÒ «Óêðïëàñòèê», î÷îëþâàíå Îëåêñàíäðîì Ãàëê³íèì ³ç 1997-ãî ïî 2013 ð.

²ÍÂÅÑÒÈÖ²¯ Ó ÏÐÎÃÐÅÑ ² ÁÅÇÏÅÊÓ

Ôîíä ³ìåí³ Îëåêñàíäðà Ãàëê³íà ï³äòðèìàñ íàóêó òà åêîëîã³þ

Àðòåì ÑÂßÒÎÍÅÍÊÎ

Àáè ðåàëüíî îö³íèòè íåîðäèíàðíå çíà÷åííÿ íîâîãî áëàãîä³éíîãî ôîíäó, ñë³ä çãàäàòè ïðî ðîëü ëþäèíè, ÷è¿ì ³ì'ÿì éîãî íàçâàíî. ßêùî â áàãàòüîõ ãàëóçÿõ âèðîáíèöòâà Óêðà¿íà, ì'ÿêî êàæó÷è, â³äñòàº â³ä ë³äåð³â, êîðèñòóºòüñÿ çàñòàð³ëèìè ñòàíäàðòàìè, âíàñë³äîê ÷îãî â³ò÷èçíÿíà ïðîäóêö³ÿ ñëàáî ïðåäñòàâëåíà íà ñâ³òîâèõ ðèíêàõ, – òî ïàêóâàëüíèé ñåêòîð óêðà¿íñüêî¿ ïðîìèñëîâîñò³ ïîâí³ñòþ â³äïîâ³äàº ºâðîïåéñüêèì ³ ñâ³òîâèì âèìîãàì, à â îêðåìèõ ïèòàííÿõ ìè íàâ³òü º ë³äåðàìè. ²ííîâàö³éíèé âåêòîð ðîçâèòêó âèðîáíèöòâà óïàêîâêè Óêðà¿íà âèáðàëà 1997 ð., çàâäÿêè òàëàíòîâ³ ³ ñòðàòåã³÷íîìó ï³äõîäó äî âåäåííÿ á³çíåñó îäí³º¿ ëþäèíè — Îëåêñàíäðà Ãàëê³íà. Êàíäèäàò òåõí³÷íèõ íàóê ³ç äîñâ³äîì ï³äïðèºìíèöüêî¿ ä³ÿëüíîñò³, â³í, îð³ºíòóþ÷èñü íà äîñÿãíåííÿ íàéêðàùèõ ñâ³òîâèõ âèðîáíèê³â, âëàñíèì êîøòîì ïî÷àâ ñòâîðþâàòè â Óêðà¿í³ âèðîáíèöòâî ç óí³êàëüíèìè òåõíîëîã³ÿìè òà îáëàäíàííÿì äëÿ âèãîòîâëåííÿ íîâ³òí³õ ïàêóâàëüíèõ ìàòåð³àë³â, ùî â³äïîâ³äàþòü íàéâèùèì ñâ³òîâèì ñòàíäàðòàì.

Ïåðø³ ³íâåñòèö³¿ Îëåêñàíäðà Ãàëê³íà â 1992-1994 ðð. ó ìîíòàæ ³ çàïóñê îáëàäíàííÿ ç âèðîáíèöòâà ïîë³ïðîï³ëåíîâèõ ïë³âîê íà Êè¿âñüêîìó çàâîä³ ïîë³ìåðíèõ ìàòåð³àë³â ñòàëè âèð³øàëüíèì ïîøòîâõîì íà øëÿõó äî ìîäåðí³çàö³¿ âèðîáíèöòâà. Ñàìå çàïóñê ö³º¿ ë³í³¿ äîçâîëèâ çáåðåãòè çàâîä ³ äàòè ñòàðò ³ííîâàö³éíîìó ëàíöþæêîâ³, ÿêèé çàáåçïå÷óº ñòàá³ëüí³ ³íâåñòèö³¿ â íîâ³ òåõíî-

- -êòã³³òà îâàäà+èèøè -þí³ø ³é—.—

Òåõíîëîã³÷í³ ³ííîâàö³¿ â³ò÷èçíÿíîìó ïàêóâàëüíîìó á³çíåñ³ Îëåêñàíäð Ãàëê³í âïðîâàäæóâàâ, ñïèðàþ÷èñü íà ³íòåëåêòóàëüíèé ïîòåíö³àë Óêðà¿íè. Çà ï³äòðèìêè ²íñòèòóòó õ³ì³¿ âèñîêîìîëåêóëÿðíèõ ñïîëóê, ²íñòèòóòó á³îîðãàí³÷íî¿ õ³ì³¿ ³ íàôòîõ³ì³¿, ²íñòèòóòó ïðîáëåì ì³öíîñò³ ÍÀÍ Óêðà¿íè, â³í ðîçðîáèâ òà âïðîâàäèâ ó âèðîáíèöòâî íîâ³ ìàòåð³àëè ç ïîë³ïøåíèìè âëàñòèâîñòÿìè, ùî äîçâîëÿº íàäàâàòè ïàêóâàííþ ïîòð³áíèõ ñïîæèâ÷èõ ÿêîñòåé. Ï³ñëÿ ö³º¿ óñï³øíî¿ ñï³âïðàö³ ç íàóêîâöÿìè â³í ïîñò³éíî çàïðîøóâàâ äî ï³äïðèºìñòâà ìîëîäèõ ôàõ³âö³â ³ñòóäåíò³â. Éîãî îñíîâíîþ òåçîþ áóëî: «Ìè ïîâèíí³ âêëàäàòè ó ñâ³é ðîçâèòîê», — ãîâîðèòü ²ðèíà Ì³ðîøíèê.

Â³äïîâ³äíî äî ñó÷àñíèõ òåíäåíö³é òà ì³æíàðîäíîãî äîñâ³äó, ó êîìïàí³¿ ñòâîðåíî ñëóæáó äèçàéíó, ÿêà âèêîíóº âàæëèâó ôóíêö³þ — çàáåçïå÷óº íåîáõ³äí³ ïàðàìåòðè ïàêóâàííÿ ³ ðîçðîáêó ïðèâàáëèâîãî äëÿ ñïîæèâà÷à âèãëÿäó ïðîäóêö³¿. Ãàðàíò³ºþ âèñîêî¿ ÿêîñò³ ïðîäóêö³¿ ³ íàä³éíîñò³ ï³äïðèºìñòâà ñòàëî òå, ùî ñåðåä éîãî ïîñò³éíèõ ñïîæèâà÷³â — ëèäåðè ñâ³òîâîãî ðèíêó Danone, Lactalis, Nestle, PepsiCo, Tchibo, Mondelez («Êðàôò Ôóäç») ³ â³ò÷èçíÿí³ ï³äïðèºìñòâà õàð÷îâî¿ ïðîìèñëîâîñò³, çîêðåìà âèðîáíèêè ìîëî÷íèõ ïðîäóêò³â, êîíäèòåðñüêèõ âèðîá³â, ì'ÿñî¿ òà ³íøî¿ ïðîäóêö³¿. Òîð³ê ó÷àñòü ó ì³æíàðîäíîìó ðåéòèíãó â³äïîâ³äàëüíîñò³ Plimsoll îö³íèëà ÂÀÒ «Óêðïëàñòèê» íà 29-é ì³ñö³ ñåðåä 500 êîìïàí³é ñâ³òó, à â³äïîâ³äíî ä³éíà 22-ãå ì³ñöå ó ñâ³ò³ — çà åôåêòèâí³ñòþ âèêîðèñòàííÿ àêòèâ³â. Ó ðàìêàõ ïðîãðàìè ñîö³àëüíî¿ â³äïîâ³äàëüíîñò³ PCI Films Consulting Ltd çàçíà÷åíî, ùî óêðà¿íñüêå ï³äïðèºìñòâî îá³éøëî «Óêðïëàñòèê» ó ÒÎÏ-20 ºâðîïåéñüêèõ êîìïàí³é ö³º¿ ãàëóç³.

Òàêå ó÷àñòü îñò³éíî ó íüîìó â³äçíà÷àºòüñÿ ³ñëà ïîñò³éíî¿ îñâ³òè ³íøèõ. Ãàëê³í ñòàâèâ ïåðåä ñîáîþ â Óêðà¿í³, ùî çà çàâäàííÿ íå ëèøå ïîäîëàòè âèêëèêè çàñòàð³ëèõ òåõíîëîã³é — äàëüøèé ðîçâèòîê ï³äïðèºìñòâà, à é ïîñèëåííÿ éîãî ³ííîâàö³éíîãî ïîòåíö³àëó ³ ñòâîðåííÿ íàä³éíèõ óìîâ ïåðñîíàëó. Ìàº ùî áóòè ãîðäèì çà äîñÿãíåííÿ ³ çá³ëüøåííÿ ïîêàçíèê³â äëÿ ÿêîãî âàæëèâèì º âåäåííÿ ñîö³àëüíî â³äïîâ³äàëüíîãî á³çíåñó. Îá'ºäíàâøè ó ñîá³ òàê³ ÿêîñò³, ÿê íàóêîâèé ï³äõ³ä òà ïîñë³äîâí³ñòü ³ ðîçóì³ííÿ ñïðàâæí³õ ö³ííîñòåé.

íå÷èé äëÿ çäîðîâ'ÿ. Çãîäîì â³ä ÏÂÕ â³äìîâèëèñÿ âñ³ ïðîãðåñèâí³ ï³äïðèºìñòâà ãàëóç³.

Çàâäÿêè æîðñòê³é ïîç³ö³¿ Îëåêñàíäðà Îëåêñ³éîâè÷à, ÿêèé ïîñò³éíî íàãîëîøóâàâ íà íåîáõ³äíîñò³ âèêîðèñòàííÿ áåçïå÷íèõ äëÿ ëþäèíè, î÷îëþâàíà íèì êîìïàí³ÿ «Óêðïëàñòèê» ñòàëà ïåðøîþ ³ç íåáàãàòüîõ ºâðîïåéñüêèõ âèðîáíèê³â ãíó÷êèõ ïàêóâàëüíèõ ìàòåð³àë³â, ùî ä³þòü çà ïðèíöèïàìè ñèñòåìè ÍÀÑÑÐ ³ ñåðòèô³êîâàí³ çã³äíî ç óñ³ìà âñòàíîâëåíèìè ñòàíäàðòàìè. Ó 2010 ð„ çà ó÷àñò³ ªÁÐÐ, Îëåêñàíäð Îëåêñ³éîâè÷ Ãàëê³í ³í³ö³þâàâ íîâó ³íâåñòèö³éíó ïðîãðàìó ³ç âïðîâàäæåííÿ åêîëîã³÷íèõ ðåñóðñîçáåð³ãàþ÷èõ òåõíîëîã³é âèãîòîâëåííÿ ãíó÷êèõ ïàêóâàëüíèõ ìàòåð³àë³â.

Êîìïàí³ÿ àêòèâíî ñï³âïðàöþº ç âèùèìè íàâ÷àëüíèìè çàêëàäàìè êðà¿íè: ùîð³÷íî ñòóäåíòè ïðîõîäÿòü ïðàêòèêó íà âèðîáíè÷èõ ìàéäàí÷èêàõ «Óêðïëàñòèêó», çàâäÿêè ÷îìó ôîðìóºòüñÿ ïîòóæíèé êàäðîâèé ïîòåíö³àë ï³äïðèºìñòâà.

²íâåñòèö³¿ â ìàéáóòíº — îñíîâíèé ïðèíöèï Îëåêñàíäðà Ãàëê³íà. «Ìè âñ³ æèâåìî äëÿ ìàéáóòí³õ ïîêîë³íü. Ñâ³ò ïîòð³áíî ðîáèòè êðàùèì, — ñêàçàâ â³í». Â Îëåêñàíäð³ Îëåêñ³éîâè÷³ ïîºäíóâàëèñÿ âèñîêèé ïðîôåñ³îíàë³çì ³ ëþäÿí³ñòü.

«Îëåêñàíäð Ãàëê³í ºäèíèé ñåðåä ÿê³õ ÿ çíàâ ëþäåé, ÿêèé — ³ ó÷åíèé, ³ ï³äïðèºìåöü, ³ ìåöåíàò. Â³í ïðàãíóâ òîãî, ùîá ó íàñ áóëî ÿêîìîãà á³ëüøå ãðàìîòíèõ ³ â³äïîâ³äàëüíèõ ëþäåé, — ãîâîðèòü Îëåêñàíäð Ãàëê³í — íå ëèøå ó ñôåð³ ïàêóâàííÿ, ³ ó ô³íàíñîâ³é ñôåð³. Êîíñóëüòóþ÷è ñòóäåíò³â ³ ïðîñòî ïîðàäîþ, â³í äàâàâ ìîæëèâ³ñòü ìîëîäèì ëþäÿì çäîáóòè äîñâ³ä», — ä³ëèòüñÿ ñïîãàäàìè ïðî Îëåêñàíäðà Ãàëê³íà ²ðèíà Ì³ðîøíèê.

Íàéí³ ³ç ïåðøèõ ïðîåêò³â áëàãîä³éíîãî ôîíäó ñòàëà ï³äòðèìêà ñòóäåíò³â ³ìåí³ Îëåêñàíäðà Ãàëê³íà íàéêðàùèì ñòóäåíòàì Íàö³îíàëüíîãî óí³âåðñèòåòó õàð÷îâèõ òåõíîëîã³é (ÍÓÕÒ). Ñòèïåíä³¿ ìàþòü ñòàòè ñòèìóëîì äëÿ ñòóäåíò³â äî ìîòèâàö³¿ íàâ÷àííÿ äëÿ ôîðìóâàííÿ êàäðîâîãî ïîòåíö³àëó, ÿêèé ìàº ï³äâèùèòè êîíêóðåíòîñïðîìîæí³ñòü ³ ðîçâèòîê âèðîáíèöòâà â Óêðà¿í³, à òàêîæ ñîö³àëüíèé ïîòåíö³àë ñóñï³ëüñòâà.

«Îëåêñàíäð Ãàëê³í ï³äòðèìóâàâ ñòóäåíò³â íàøîãî âèøó çàâæäè, ïî÷èíàþ÷è ç 1999-ãî, äèòÿ÷èõ óäîñêîíàëåíü ³ ³ííîâàö³é ñòóäåíòñüêèõ íàóêîâèõ ðîá³ò, — êàæå ðåêòîð ÍÓÕÒ Ñåðã³é Âàñèëåíêî. — Êð³ì òîãî, â³í ñïîíñîðóâàâ äèïëîìí³ ðîáîòè, áðàâ ó÷àñòü ó íàóêîâèõ êîíôåðåíö³ÿõ. Íå ðàç ó ìåæàõ ñï³âïðàö³ ç «Óêðïëàñòèêîì» ³ç ñòóäåíòàìè ïðîâîäèëè ñåì³íàðè. Ïðàêòèêóâàëîñÿ, ùî ñòóäåíòè îá'ºäíóâàëèñÿ ó êîìàíäè äëÿ ðîçðîáêè íîâèõ ïðîäóêò³â, à ³ íà âèðîáíèöòâ³ ïðàêòè÷íî ïðîäîâæóâàëè íàâ÷àííÿ».

Óñï³õ áóäü-ÿêî¿ ïðàö³ äóæå çàëåæèòü â³ä ïðàâèëüíîñò³ ïîð³âíÿíü, ÿêèõ äîòðèìóºòüñÿ ëþäèíà íà øëÿõó äî ïîñòàâëåíî¿ ìåòè. ßêùî ö³ ïðèíöèïè ñïðÿìîâàí³ íà áëàãî ëþäåé, òî é ñïðàâà æèòòÿ òàêî¿ ëþäèíè ïðîäîâæèòü ñâîº æèòòÿ ³ ï³ñëÿ íå¿. Ñïðàâà Îëåêñàíäðà Ãàëê³íà æèâå ³ ïðîäîâæóºòüñÿ íà áëàãî Óêðà¿íè.

ÍÀÓÊÀ ÍÀ ÏÐÎÄÀÆ

Àë³íà ÌÈÕÀÉËÈ×ÅÍÊÎ

Ó ðàìêàõ VIII Âñåóêðà¿íñüêîãî ôåñòèâàëþ íàóêè â³äáóëàñÿ ïðåçåíòàö³ÿ ³ííîâàö³éíèõ ðîçðîáîê, ãîòîâèõ äëÿ âïðîâàäæåííÿ ó âèðîáíèöòâî. Â îäíîìó ç ïàâ³ëüéîí³â «Åêñïîöåíòðó Óêðà¿íè» áóëî ïðåäñòàâëåíî áëèçüêî 600 íàóêîâî-òåõí³÷íèõ ðîçðîáîê, ç íèõ 450 — ÍÀÍ Óêðà¿íè.

«Äîñÿãíåííÿ ³ áëàãîïîëó÷÷ÿ áóäü-ÿêî¿ êðà¿íè çàëåæèòü â³ä ðîçâèòêó åêîíîì³êè òà ð³âíÿ ¿¿ íàóêîâî-òåõí³÷íîãî ïîòåíö³àëó. Ïðè öüîìó íåâ³ä'ºìíîþ ñêëàäîâîþ ò³ëüêè ³ííîâàö³éíî¿ åêîíîì³êè º ïîâíîö³ííèé ðîçâèòîê íàóêè. Íà æàëü, ìàòåð³àëüíî-òåõí³÷íà áàçà ïîñò³éíî çíîøóºòüñÿ, âòðà÷àþòüñÿ ñòàðèìè ³ ñòàð³þòü ëþäè, à ïåðåäà÷à çíàíü ïîâ³ëüíà», — ñêàçàâ ïðåçèäåíò ÍÀÍ Óêðà¿íè àêàäåì³ê Á.ªâòóøåíêî. — Ïðè öüîìó â ñòðóêòóð³ óêðà¿íñüêîãî åêñïîðòó ïåðåâàæàº ïðîäóêö³ÿ íèçüêîãî òåõíîëîã³÷íîãî ð³âíÿ. Çà ïåð³îä 2011-2012ðð. ïèòîìà âàãà âèñîêîòåõíîëîã³÷íèõ òîâàð³â ó çàãàëüíîìó îáñÿç³ çìåíøèëàñÿ ç 9,4 äî 9%, à â ñòðóêòóð³ ³ìïîðòó òîâàð³â òàêîãî ðîäó ñïîñòåð³ãàºòüñÿ çðîñòàííÿ — ç 64,2 äî 65,4%. Àíàëîã³÷íà êàðòèíà â òåõíîëîã³÷í³é ñòðóêòóð³ åêñïîðòó: íèçüêî- òà ñåðåäíüîíèçüêîòåõíîëîã³÷íèé åêñïîðò ñòàíîâèòü ïîíàä 2/3, à ðîçðèâ ç ïðîâ³äíèìè êðà¿íàìè çà ð³âíåì âèðîáíèöòâà òà åêñïîðòó òîâàð³â âèñîêîãî ñòóïåíÿ òåõíîëîã³÷íî¿ îáðîáêè ìàéæå 3,5 ðàçó».

Çâè÷àéíî, òàêèé äèñáàëàíñ, ç³ çíà÷íèì äîì³íóâàííÿì íèçüêîòåõíîëîã³÷íî¿ ïðîäóêö³¿, íå ä໠ïðîäóêö³¿ âèñîêîòåõíîëîã³÷íîãî ñåêòîðà çíàéòè ñâîãî ïîêóïöÿ íà âíóòð³øíüîìó ðèíêó, à çàãàëüíèé íàóêîâî-òåõí³÷íèé ð³âåíü êðà¿íè ³ ïîçíà÷àºòüñÿ íà ¿¿ ì³æíàðîäíèõ ðåéòèíãàõ. Öå òèì á³ëüøå ïðèêðî, àäæå óêðà¿íñüêà íàóêà ìàº çíà÷íèé ïîòåíö³àë ³ ìîæå ïîõâàëèòèñÿ äîñÿãíåííÿìè ñâ³òîâîãî ð³âíÿ. Íàïðèêëàä, ó Õàðêîâ³ ðîçðîáëåíî ³ ñòâîðåíî ñïåêòðîìåòðè-òåëåñêîïè ÑÒÅÏ-Ô, ÿê³ äîçâîëèëè â³äêðèòè òðåò³é ðàä³àö³éíèé ïîÿñ. Ñóòü ðîáîòè ïîëÿãຠó ìîí³òîðèíãó çàðÿäæåíî¿ ³îí³çóþ÷î¿ ðàä³àö³¿âèñîêî¿ åíåðã³¿ íà âèñîòàõ îðá³ò øòó÷íèõ ñóïóòíèê³â Çåìë³. Âèñîêèé íàóêîâî-òåõí³÷íèé ð³âåíü ïðèëàäó ³ íîâèçíà òåõí³÷íèõ ð³øåíü äàëè çìîãó äîñë³äèòè íåâ³äîì³ ðàí³øå ô³çè÷í³ ÿâèùà ³ çàêîíîì³ðíîñò³ âðîçïîä³ëàõ ÷àñòèíîê âèñîêèõ åíåðã³é íà âèñîò³ 550 êì.

2013 ð³ê áóâ ðåêîðäíèì çà âðîæàéí³ñòþ çåðíîâèõ (âàëîâèé çá³ð – ïîíàä 62 ìëí ò). Öåé ðåêîðä ëèøå ÷àñòêîâî çóìîâëåíèé ïðèðîäíèìè ôàêòîðàìè, ãîëîâíèé âíåñîê ó íüîãî — â³ò÷èçíÿíèõ ñåëåêö³îíåð³â. Íàóêîâö³ ðîçðîáèëè íîâ³ ñîðòè, ÿê³ ìàþòü âèñîêèé ïîòåíö³àë âðîæàéíîñò³ — íà 30—40 ö/ãà, ³ç ÿêèìè òðèâàë³ øòó÷í³ êóëüòèâóâàííÿ íå ñïðàâëÿþòüñÿ — íà 20-30, êóêóðóäçè — íà 20—30, îâî÷³â - íà 50—100 ö/ãà ³ ò.ä.

Òîð³ê çàâäÿêè ðîçðîáêàì óêðà¿íñüêèõ âàêöèí ³ ìåäèêàìåíò³â îáñÿãîì ïðîäàæó âèðîáíèêè ïîïîâíèëè áþäæåò íà ÷îòèðè ì³ëüÿðäè ãðèâåíü. Íàïðèêëàä, ãåíåòè÷íèé ïðåïàðàò ³ íàíîñèñòåìè íà áàç³ ïðîäóêö³¿ Îäåñüêîãî ³íñòèòóòó, ÿêèé ïðîäàº ìîëîäíÿê ïðîäóêö³¿ ÀÅÑ ïîíàä 1000 ÌÂò/ãîä. Ìîäåðí³çàö³ÿ á³éöåíòðó íà ïîðÿäîê ä³ºòüñÿ òàêîæ, ³ç ÿêèõ îêðåì³ ïðîäàþòüñÿ íîâîìó îðãàí³çàòîðó.

Ñåðåäïðåäñòàâëåíèõ íà âèñòàâö³ ðîçðîáîê îñîáëèâî¿ óâàãè â³äâ³äóâà÷³â ïðèâåðíóëè ïðèëàäè, ÿê³ ïðèçíà÷åí³ â³äíîâëþâàòè çäîðîâ'ÿ ëþäèíè, çàïîá³ãàòè òÿæêèì çàõâîðþâàííÿì. «Òðåíàæåð» äîïîìàãàº â³äíîâëþâàòè ðóõîâ³ ôóíêö³¿ ï³ñëÿ èíñóëüòó, à ôóíêö³îíàëüí³ ñòèìóëÿòîðè «Ì³îòîí» (ãåíåðàòîð) â³äíîâëþþòü ð³çí³ ïîðóøåííÿ ðóõîâî¿ ôóíêö³¿. «Òðåíàæåð» ä³ºòüñÿ çà ïðîãðàìíèì ïðèíöèïîì íà ïåðåãëÿä³ ðåæèìó ñòèìóëÿö³¿ ì'ÿç³â (³íäóêòîð), ÿê³ ïîì³ðíî òðàíñôîðìóþòü ñèãíàë ³ ðåãóëþþòü ³ìïóëüñàö³þ, à â³ä ïîòóæíîñò³ ð³âíÿ ïðèçíà÷åíî ñëàá³ñòü, ùî ðîáèòü óñòàíîâêó ìîá³ëüíîþ ³ ïðîñòîþ ó âèêîðèñòàíí³ íå ëèøå ó ë³êàðíÿõ ³ ì³ñöÿõ çàãàëüíîãî â³äïî÷èíêó, à ³ ó äîìàøí³õ óìîâàõ, ùî ñòàíîâèòü ïåðåäóìîâó ðàíüîãî ïîâåðíåííÿ äî ïîâíîö³ííî¿ ãîñïîäàðñüêî¿ ñïðàâè. ÿêèé ïîòðåáóº ïîâî¿ ðåàá³ë³òàö³¿ àáî êîðèãóâàííÿ öåíò-

ðàëüíî¿ òà ïåðèôåð³éíî¿ íåðâîâî¿ ñèñòåìè, ïîì'ÿêøåííÿ ð³âíÿ íàñë³äê³â ³íñóëüòó, ÄÖÏ ó ä³òåé òà ïåðåäî÷³êóâàí³. Ñèñòåìà ïðåäñòàâëåíà äâîìà àïàðàòàìè – «Òðåíàæ 01» ³ «Òðåíàæ 02». Ïåðøèé – àïàðàò äëÿ åëåêòðîñòèìóëÿö³¿ ç á³îôåäáåêîì, äðóãèé — ç á³îë³êóâàííÿì ó ñàíàòîð³ÿõ ³ âåëèêèõ ë³êàðíÿõ.

Â³òàòè ãåí³àëüíî¿ ðîçðîáêè — êàíäèäàòó³ò³÷íèõ íàóê Ìàéÿ Âîâê. Àïàðàòè «Òðåíàæ» íüîãîäí³ àêòèâíî âèêîðèñòîâóþòüñÿ ó 14 ë³êóâàëüíèõ çàêëàäàõ Óêðà¿íè - ó Êèºâ³, Æèòîìèð³, Õìåëüíèöüêîìó, Äí³ïðîïåòðîâñüêó.

Âèñîêî÷àñòîòíå çâàðþâàííÿ æèâèõ òêàíèí ðîçðîáèëè íàóêîâö³ ²íñòèòóòó åëåêòðîçâàðþâàííÿ ³ìåí³ ª.Ïàòîíà ÍÀÍ Óêðà¿íè ñï³ëüíî ç ìåäèêàìè. Ó õ³ðóðã³÷í³é ïðàêòèö³ ìåòîä àêòèâíî çàñòîñîâóºòüñÿ ç 2002 ðîêó. Â³äòîä³ ïðîâåäåíî ïîíàä 150 òèñÿ÷ îïåðàö³é, óñï³øíî âèêîíàíî á³ëüø ÿê 100 òèñ. îïåðàö³é.

Ñóòü ìåòîäó ïîëÿãຠâ áåçøîâíîìó é áåçêðîâíîìó õ³ðóð-ã³÷íîìó ë³êóâàíí³ ì ÿêèõ òêàíèí ñïåö³àëüíèì ïðèëàäîì. Ç'ºäíàííÿ â³äáóâàºòüñÿ çàâäÿêè «ð³äíîìó» ìàòåð³àëó çâàðþâàíîãî îðãàíà, ùî, ó ñâîþ ÷åðãó, óíåìîæëèâëþº âèíèêíåííÿ çàïàëüíîãî ïðîöåñó òà çàãðîçè âèíèêíåííÿ ³íôåêö³é, çíà÷íî ìåíøå òðàâìóþòüñÿ òêàíèíè. Àïàðàòè äëÿ áåçøîâíî¿ õ³ðóðã³¿ çðó÷í³ äëÿ òðàíñïîðòóâàííÿ.

Õ³ðóðã Êè¿âñüêî¿ ì³ñüêî¿ êë³í³÷íî¿ ë³êàðí³ ¹1, êåð³âíèê öåíòðó åëåêòðîçâàðþâàëüíî¿ õ³ðóðã³¿ Ñ.Ïîäïðÿòîâ îäíèì ³ç ïåðøèõ ïî÷àâ âèêîðèñòîâóâàòè öåé ìåòîä ³ äîáðå çíàº âñ³ éîãî ïåðåâàãè. «Òåõíîëîã³ÿ äîçâîëÿº ïî-íîâîìó ðîçä³ëÿòè òêàíèíè ³ ïðîíèêàòè ó âíóòð³øí³ îðãàíè. Îñîáëèâî íåçàì³ííà âîíà â îíêîëîã³¿, îñê³ëüêè äຠçìîãó âèäàëÿòè ïóõëèíè, ÿê³ äî öüîãî ââàæàëèñÿ íåîïåðàáåëüíèìè. Ïîêàçîâîþ ÿ ââàæàþ ñâîþ íàñòóïíó ïðàêòèêó.

è í è ,
ÐÍ¿„_(- ,
*•

Ö \'Ò
Í â Í

Íèí³ â ë³êàðíÿõ Óêðà¿íè ïðàöþº áëèçüêî 60 òàêèõ ïðèëàä³â.

Ôàçàãðàô-êàðä³îãðàô. Íàñïðàâä³ ôàçàãðàô— ïðèëàä äëÿ îïåðàòèâíî¿ îö³íêè ôóíêö³îíàëüíîãî ñòàíó ñåðöåâî-ñóäèííî¿ ñèñòåìè ëþäèíè é âèÿâëåííÿ ïî÷àòêîâèõ îçíàê ïîðóøåíü ðîáîòè ñåðöÿ ï³ä ä³ºþ ô³çè÷íîãî òà åìîö³éíîãî íàâàíòàæåííÿ. Â³í ñêëàäàºòüñÿ ç ïîðòàòèâíîãî ì³êðîïðîöåñîðíîãî ñåíñîðà, ÿêèé ðåºñòðóº åëåêòðîêàðä³îñèãíàë ç ïàëüö³â ðóê êîðèñòóâà÷à, êîìï'þòåðíî¿ ïðîãðàìè, ÿêà â³äîáðàæàº ðåçóëüòàòè âèì³ðþâàíü íà åêðàí³.

Ôàçàãðàô äîçâîëÿº ïîáà÷èòè îçíàêè íàâ³òü íåñòîòíèõ ïàòîëîã³÷íèõ çì³í ó ñåðö³, ßÊÈ} òðàäèö³éíèé åëåêòðîêàðä³îãðàô íå âèÿâëÿº. Êîðèñòóâàòèñÿ ïðèëàäîì ìîæíà ³ âäîìà: ðåçóëüòàòè ñòàíó êîðèñòóâà÷à â³äîáðàæàþòüñÿ íà ³íäèêàòîð³ ó âèãëÿä³ òåðìîìåòðà ç òðüîìà ãðàäàö³ÿìè, à òàêîæ ñóïðîâîäæóþòüñÿ ãîëîñîâèì ïîâ³äîìëåííÿì. Ôàçàãðàô ñèãíàë³çóº ïðî ìîæëèâ³ ïîðóøåííÿ ðîáîòè ñåðöåâî-ñóäèííî¿ ñèñòåìè, ÿê³ ïîòðåáóþòü ïîäàëüøîãî ìåäè÷íîãî ï³äòâåðäæåííÿ. Çàñòîñîâóºòüñÿ â ë³êóâàëüíèõ ³ íàâ÷àëüíèõ çàêëàäàõ, ñàíàòîð³ÿõ, íà ï³äïðèºìñòâàõ âàæêî¿ ïðîìèñëîâîñò³, à òàêîæ äëÿ êîíòðîëþ ïåðåä ðîáîòîþ ïåðñîíàëó, ÿêèé ïðàöþº ó åêñòðåìàëüíèõ óìîâàõ.

Âèñòàâêà ³ííîâàö³éíèõ ðîçðîáîê, çã³äíî ç ìåòîþ, òðèâàëà ê³ëüêà äí³â. Òà íàâ³òü ï³ñëÿ ¿¿ çàâåðøåííÿ áóëî íå âñå ïðîäàíî ³ ïðîäàíî íàéì³í³ìàëüíó ê³ëüê³ñòü ðîçðîáîê. Óñï³øí³ ó ïðåäñòàâëåí³ äîñÿãíåííÿ ìàëèõ ï³äïðèºìñòâ ó âèãëÿä³ ñò³íä³â, ùî ìàº ìàéæå äîâåñòè äî ³íâåñòèö³é. Ïðî ö³ ì³ñöåâ³ ³íâåñòèö³¿ çàçâè÷àé ïîêè ùî íå çíàéøëîñÿ ïðàâèë.

Ôîòî Âàñèëÿ ÀÐÒÞØÅÍÊÀ

ÄÎÑË²ÄÍÈÖÜÊÀ «ÏÀÐÀÑÎËÜÊÀ»,

à á î Ðå«|>î ðì à ²²/VIIX7

Ïî÷àòîê íà 1-é ñòîð.

Â³äçíà÷èìî, ùî â ö³é ñèòóàö³¿ àñîö³àö³ÿ íàóêîâèõ ïðîåêò³â âèñòóïàº ç ³í³ö³àòèâîþ ïðèçíà÷åííÿ ÍÀÍÓ. Òàê, íàóêîâà é òåõí³÷íà ä³ÿëüí³ñòü ïåðåäáà÷àº âèêîíàííÿ ïåâíî¿ ïðîãðàìè «êîìïëåêñíî¿ àíàë³òè÷íî¿ ðîáîòè» ó ðîçð³ç³ 2,62% áþäæåòó ÍÀÍÓ. Ùîð³÷íà äîïëàòà çà çâàííÿ 182 ä³éñíèì ÷ëåíàì ³ 343 ÷ëåíàì-êîðåñïîíäåíòàì ÍÀÍÓ ñòàíîâèòü ìàéæå 1%. Òàê³ àâòîðèòåòè îñîáèñòî íå ìàþòü çíà÷åííÿ äëÿ ôîðìóâàííÿ íàóêè.

Â óêðà¿íñüê³é íàóêîâî-îñâ³òí³é ñï³ëüíîò³ öèðêóëþº ³äåÿ «ïðîñ(>¹-äàíñà6î»- ðåô ð)à³³³çàö³¿ ÍÀÍÓ, à ñàìå - ïåðåïàðàí-íÿ àêàäåì³÷íèõ ³íñòèòóò³â ï³ä ³íøèì ñòàòóñîì. Çàïðîïîíîâàíî ó ô³çè÷í³é ñòðóêòóð³ ÍÀÍÓ, ÿêà ìຠçíà÷íèé çàâäàííÿ íà ïîçáàâëåííÿ, äàë³, ïîòð³áíî â³ääàòè íàäòî ³íòåíñèâíå ô³íàíñóâàííÿ... Ïðîòå, ïåðåäáà÷åíî ÷³òêå ïîïðàâëåííÿ ïðîãðàìè ÍÀÍÓ íà ïîâí³ ñòàíäàðòè ³íñòèòóò³â: â³äìîâó â³ä íå ìåíø ÿê ñòð³ëê³â. Îäíàê ³ç «â³äîêðåìëåííÿ» ÷è ì³æíàðîäíîãî îá'ºäíàííÿ ñòàáèë³çàö³¿ «âèñîêîìîâí³» óìîâ ÂÍÇ òà àêàäåì³÷íèõ ³íñòèòóò³â. Ïî-äðóãå, âäîñêîíàëåííÿ ³ ïåðåïðîôèëþâàííÿ âèêëàäà÷³â ç óí³âåðñèòåò³â íà ïðèíöèï³ ð³âíîïðàâíî¿ ñï³âïðàö³ ç ÂÍÇ ³ ïî ñóò³ íå ìàþòü æîäíîãî ñòîñóíêó äî íîâèõ ôîðì óïðàâë³ííÿ íàóêîþ â äåðæàâ³.

Ïðîòÿãîì îñòàíí³õ ðîê³â ñòâîðåíî äåðæàâí³ ïðîãðàìè ÿê «Êîíöåïö³ÿ ðîçâèòêó Íàö³îíàëüíî¿ àêàäåì³¿ íàóê Óêðà¿íè íà 2014-2023 ðîêè»), Ðàäèêàëüí³ø³ ç³ìíè â óðÿäîâ³é íàóö³ ïðîïîíóþòüñÿ â àêòóàëüí³ «Êîíöåïòóàëüí³ çàñàäè íîâîãî çàêîíîäàâñòâà ïðî íàóêó. Âåðñ³ÿ 2.0», ùî íàãàäóº ñòðàòåã³þ ó Ôåéñáóö³ ñòð³÷³ Ë³ë³¿ Ãðèíåâè÷, ãîëîâè Êîì³òåòó çì³íàþ íàóêè ³íøîþ Âåðõîâí³é Ðàä³ Óêðà¿íè. Íà íàø ïîãëÿä, ö³ äîêóìåíòè, äîïîâíþþ÷è îäèí îäíîãî, ñòàâëÿòü îñíîâí³ ïèòàííÿ äëÿ òðàíñôîðìàö³¿ ÍÀÍ Óêðà¿íè ó ñó÷àñíó îðãàí³çàö³þ ñòðóêòóð, ÿêà çìîæå âèð³øèòè çàâäàííÿ ³íîâàö³éíî¿ Óêðà¿íè â ñó÷àñíîìó ñåãìåíòó ºâðîïåéñüêî¿ àñîö³éîâàíî¿ ïîë³òèêè ïðîñòîðó.

Íà ïåðøèé ïîãëÿä, åôåêòèâíå óïðàâë³ííÿ íàóêîþ ç ãîòîâíî¿ ïîÿñíþâàòè à òåì³:

1) âèÿâëÿòè ïåðñïåêòèâí³õ ó÷åíèõ, ÿê³ ìàþòü áóòè ðîáèòè ìîòèâàö³þ äî çàíÿòòÿ íàóêîþ:

2) ìîòèâóâàòè ó÷åíèõ ³íòåíñèâí³øó ñï³âïðàöþ (ñòâîðèòè óìîâè, ó òîìó ÷èñë³ é ô³íàíñîâ³, ùîá ó÷åíèé íå âèòðà÷àâ ÷àñ íà «õàëòóðó»);

3) ìîòèâóâàòè âèáîðè çàéíÿòèñÿ íîâîþ ³íòåãðàö³ºþ ëàáîðàòîð³é ó íàóêîâ³é ä³ÿëüíîñò³ íàïðÿìè;

4) ñòâîðþâàòè óìîâè äëÿ ïîì³ùåííÿ ³íôîðìàö³¿, íàâ÷àííÿ, ïðîåêò³â, äåðæàâè, ìîá³ëüíîñò³, çàñíîâàí³ ³ìåí³ íà ïðîäóêòèâíîìó â³äïîâ³äàëüíîìó îá'ºäíàíí³ ³íñòèòóò³â ó àêòèâíîìó äîñë³äíèöòâ³ â³äïîâ³äíèõ êîøè;

5) ñòâîðèòè ìåðèòîêðàò³þ, ÿêà çàáåçïå÷óº ìîæëèâ³ñòü ³ ñïðàâåäëèâ³ñòü ó âèáîð³ íàóêîâîãî øëÿõó ³ ïî÷àòêîâîãî ïðîôåñ³éíîãî çðîñòàííÿ â³ä íàóêè (íå ëèøå êîðåíîì íàâ÷àííÿ) â Óêðà¿í³ òà ñâ³òë³, ùîá åôåêòèâíî âèêîðèñòîâóâàòè.

ßê ñâ³ä÷èòü ñòàòèñòèêà, åôåêòèâí³ñòü íàóêè â³äïîâ³äຠîñâ³òí³é (10-òå ì³ñöå ç 148 êðà¿í «é äà³ñòü-òèì÷åííÿ ìàò«êî» òèêè ³ ïðèðîäí è÷èõ íàóê (28-ìå ì³ñöå), íàÿâí³ñòþ íàóêîâèõ òà ³íæåíåðíèõ êàäð³â (46-òå ì³ñöå), - Óêðà¿íà ìຠâèñîêîêîíêóðåíòíèé ëþäñüêèé êàï³òàë, ùî ïðàöþº â íåîïòèìàëüíèõ íàóêîâèõ ³íñòèòóö³ÿõ ñåðåäíüî¿ ÿêîñò³ (69-òå ì³ñöå). Åêîíîì³÷íå îòî÷åííÿ õàðàêòåðèçóºòüñÿ íèçüêèì ïîòðåáîþ äåðæàâè ïðèâàòíèõ ñòðóêòóð ó íàóêîâèõ ðîçðîáêàõ òà ïðîäóêö³¿: 118-òå ì³ñöå ³ç äåðæçàêóï³âåëü âèñîêîòåõíîëîã³÷íî¿ ïðîäóêö³¿, 112-òå ì³ñöå çà âèòðàòàìè ïðèâàòíèõ êîìïàí³é íà ÍÄÄÊÐ ³ 100-òå ì³ñöå ³ç âïðîâàäæåííÿ òåõíîëîã³é. Ö³ äàí³ (World Economic Forum 2013) ñâ³ä÷àòü,ùî â³ò÷èçíÿíà åêîíîì³êà íàéá³ëüø ÷àñòî íå çìîæå ñòàòè êëþ÷îâèì çàìîâíèêîì óíàóêè. Ïèòàºòüñÿ çàïèòàííÿ: ÿêèì øëÿõîì ðåôîðìóâàòè ñèñòåìó óïðàâë³ííÿ íàóêîþ? Ùîá â³äïîâ³ñòè íà íüîãî, ïîäèâ³ìîñÿ íà ñâ³òîâ³ òðåíäè âîðãàí³çàö³¿ íàóêè.

Ïî÷íåìî ç äîáðå â³äîìîãî ïðèêëàäó - Ñèë³êîíîâà äîëèíà. Ïîá³æíèé ïîãëÿä: ºäèíà òåðèòîð³ÿ, óí³âåðñèòåò, àñîö³àö³ÿ, àêðîíèì÷à é ô³íàíñîâà ³íôðàñòðóêòóðè, âåí÷óðí³ ô³ðìè. Âñåðåäèí³ ñòâîðþº òàê çâàíå ³íôîðìàö³éíå ïîëå — ³íòåíñèâíèé îáì³í âèñîêîïðîôåñ³éíèìè çíàííÿìè, â³äêðèòó ñèñòåìó îáì³íó íàâ÷àííÿ òà ëþäüìè çà íàÿâí³ñòþ íåîáõ³äíî¿ ³íôðàñòðóêòóðè.². Îò÷à ãîëîâíèìè ä³éîâèìè îñîáàìè º âåí÷óðí³ ô³ðìè ç òâîð÷èì ë³äåðîì – «ëþäèíà-ôàêåë», ñàìå «³íôîðìàö³éíèé ïóë» — òå ñåðåäîâèùå, âñåðåäèí³ ÿêîãî «ëèâàþòü» ô³ðìè. Ðîëü óí³âåðñèòåò³â (¿õ òàêîæ 4 â Ñèë³êîíîâ³é äîëèí³) ïîëÿãຠâ ïîñòà÷àíí³ òàëàíîâèòî¿ ìîëîä³, àí³ñòðóìåíòîì ïåðåäà÷³ çíàíü òà íàâ÷èòè º âñÿ ³íôðàñòðóêòóðà.

Ñïðîáè ñòâîðèòè àíàëîã Ñèë³êîíîâî¿ äîëèíè ïîòðåáóþòü âåëè÷åçíèõ ô³íàíñîâèõ âèòðàò,ÿê³ ï³ä ñèëó ò³ëüêè âåëèêèì êðà¿íàì, òàêèì ÿê Êèòàé, ÑØÀ, ²íä³ÿ. Ó ºâðîï³ ëîêàëüí³ çîíè àíàëîã³÷í³ ñòàëèòàõ³ ìîíîë³ò³÷í³ ïàðêè, ùî ï³äòðèìóþòüñÿ â³äïîâ³äí³ ãàëóçÿìè ³ ñòðóêòóðîþ ÿê³íôîðìàòîðè äëÿ ìàëèõ ï³äïðèºìñòâ. Ïðîòå îñòàíí³ì ÷àñîì ç'ÿâèëèñÿ çàñòåðåæåííÿ ñòîñîâíî ñõèëüíîñò³ âåëèêèõ êîìïàí³é ïîãëèíàòè òàê³ òåõíîïàðêè, ùî çàâàæຠ¿õ ì³ñò³ðêîâ³é ðîçâèòêó ³ íàïðÿìêàì íà³ííîâàö³¿.

Ó ªâðîï³ ôóíäàìåíòàëüí³ äîñë³äæåííÿ ðîçâèâàþòüñÿ íà áàç³ ³íñòèòóö³é äîñë³äíèõ ³íôðàñòðóêòóð, ÿê³ ñòàëè ñèñòåìíèì ðîçâèòêîì ñôåðè. ×åðåç ïåðåâàãè íàóêîâèõ ðîçðîáîê òà ïðàêòèêè ó îðãàí³çàö³¿ êëþ÷îâèõ ëàáîðàòîð³é ³ ³íñòèòóò³â, ÿê³ íà ïðàêòèö³ çàëó÷àþòü ê³ëüêà ðàä îäíî÷àñíî, ôîðìóâàííÿ ïîâíîãî ö³ëüîâîãî ïðîöåñó ³íòåãðàö³¿ ï³ä íàóêîâîþ ñï³âïðàöåþ ç àêàäåì³÷íèìè íàóêîâî-äîñë³äíèìè ³íñòèòóö³ÿìè. ¯õ ãîëîâíîþ ìåòîþ º ïðîâåäåííÿ îðãàí³çàö³¿ äîñë³äæåíü, ÿê³ ïîòðåáóþòü êîíöåíòðàö³¿ ôàõ³âö³â, âèñîêîòåõíîëîã³÷íîãî îáëàäíàííÿ òà ñòâîðåííÿ «ïàðàñîëüêè» íà íàö³îíàëüíîìó ð³âí³ äëÿ ïðîâåäåííÿ ôóíäàìåíòàëüíèõ äîñë³äæåíü ³ Òîâàðèñòâî Ìàêñà Ïëàíêà â Í³ìå÷÷èí³, ùî îá'ºäíóº áëèçüêî 700 íàóêîâèõ ÷ëåí³â (àíàëîã àêàäåì³ê³â òà ÷ëåí³â-êîðåñïîíäåíò³â ÍÀÍÓ), ÿê³ ìàþòü çíà÷í³ çàñëóãè íàóêîâîìó ñâ³ò³, 80 íàóêîâèõ ³íñòèòóò³â, ùî ìîæóòü áóòè ³ ïðèâàòíèìè ôîíäàìè, òà áëèçüêî 20 òèñÿ÷ ïåðñîíàëó, ç ÿêèõ 8 òèñÿ÷ – äîïîì³æí³é. Áþäæåòíå ô³íàíñóâàííÿ Òîâàðèñòâà ñòàíîâèòü 1,5 ìëðä ºâðî íà ð³ê, êð³ì öüîãî, â÷åí³ áåðóòü ó÷àñòü ó ð³çíèõ ãðàíòàõ, âêëþ÷íî ç êîìåðö³éíèìè çàìîâëåííÿìè.

Òîâàðèñòâî Ìàêñà Ïëàíêà çà ñâîºþ ñòðóêòóðîþ ñõîæå íà ÍÀÍÓ: ñåíàò òîâàðèñòâà (àíàëîã ïðåçèä³¿ ÍÀÍÓ) îáèðຠïðåçèäåíòà òîâàðèñòâà (àíàëîã ïðåçèäåíòà ÍÀÍÓ) òåðì³íîì íà 6 ðîê³â (ç ìîæëèâ³ñòþ ïåðåîáðàòè ùå íà îäèí òåðì³í), ðåàë³çóº ñòðàòåã³þ ðîçâèòêó, óõâàëåíó íà çàãàëüíèõ çáîðàõ ÷ëåí³â (çàãàëüí³ çáîðè ÍÀÍÓ), îáèðຠäèðåêòîð³â ³íñòèòóò³â, êåð³âíèê³â íîâèõ òåì (çàâ³äóâà÷³â â ³íñòèòóòàõ ÍÀÍÓ). Âçàºìîä³ÿ øòàòíèõ íàóêîâèõ ñï³âðîá³òíèê³â ³ ÷ëåí³â òîâàðèñòâà ç³ñíîâóºòüñÿ ó ðàìêàõ íàóêîâî¿ ðàäè òîâàðèñòâà (àíàëîãà â ÍÀÍÓ íåìàº), ùî ïîä³ëåíà íà òðè ñåêö³¿, êóäè, êð³ì ÷ëåí³â òîâàðèñòâà, âõîäÿòü ïî îäíîìó ïðåäñòàâíèêîâ³ â³ä ³íñòèòóòó. Ñåêö³¿ äëÿ ñâîº¿ ðîáîòè ñòâîðþþòü ïîñò³éí³ êîì³ñ³¿; ñåêö³¿ çîáîâ'ÿçàí³ ïðîâîäèòè êîíñóëüòàö³¿ ç øòàòíèìè ñï³âðîá³òíèêàìè ³íñòèòóò³â ïðè ïðèçíà÷åíí³ äèðåêòîð³â ³íñòèòóò³â, êåð³âíèê³â òåì ³ ìàþòü ïðàâî ãîëîñó íà ð³øåííÿ ñåíàòó òà ïðåçèäåíòà ç ïðîãðàìíèõ êàíäèäàòóð. Â³äêðèòòÿ íîâèõ òåì â³äáóâàºòüñÿ íà êîíêóðñí³é îñíîâ³ ³ç çàëó÷åííÿì çîâí³øíüî¿ åêñ-

ïåðòèçè. Ñåðåäí³é òåðì³í ³ñíóâàííÿ òåì ó â³äïîâ³äíîìó ³íñòèòóò³ — ïðîòÿãîì òåìàòèêè ïîâ'ÿçàíî¿ ç ä³ÿëüí³ñòþ êîíêðåòíîãî ó÷åíîãî, àëå, ÿê ïðàâèëî, íå ïåðåâèùóº 12 ðîê³â. Âàæëèâîþ îñîáëèâ³ñòþ, ÿêî¿ íåìàº â ÍÀÍÓ, — îáìåæåííÿ â³êó äëÿ äèðåêòîð³â ³íñòèòóò³â, êåð³âíèê³â òåì ³ ÷ëåí³â ñåíàòó ³ íàóêîâî¿ ðàäè çà â³ðîãîäíèì ãðàôîì â 65 ðîê³â. Ñòàðø³ íàóêîâ³ ÷ëåíè ìîæóòü ñòàòè ïî÷åñíèìè ÷ëåíàìè ³ çàëó÷àòèñÿ äëÿ êîíñóëüòàö³é òà åêñïåðòèçè ç äîñâ³äîì.

Òàêèì ÷èíîì, òåðì³íîâà îðãàí³çàö³ÿ íàóêè ³ íàóêîâî-ïðèêëàäíèõ äîñë³äæåíü ñòàþòü ñï³ëüíîþ ñòðóêòóðîþ íàóêîâîãî ñï³âòîâàðèñòâà âåðõíüîãî ð³âíÿ (³íôðàñòðóêòóðíà «ïàðàñîëüêà»), ÿê³ ñòâîðþþòü ³íôðàñòðóêòóðó, ñèñòåìó çàáåçïå÷åííÿ òà ïåðåäà÷³ çíàíü ³ íàâ÷àííÿ, à ìîá³ëüí³ êîëåêòèâè. Îõîïëþþ÷è âñ³ ëàíêè â³ä ëàáîðàòîð³é, äèðåêòîðñòâî ³ñòèòóò³â, ñòðóêòóðà óïðàâë³ííÿ çàáåçïå÷óº íîâ³òí³ õóäîæíèé ñòèëü ³ íåçàëåæí³ñòü â³ä ì³í³ñòåðñòâà. Îäí³ºþ ç íàéåôåêòèâí³øèõ «ïàðàñîëüîê» íà íàö³îíàëüíîìó ð³âí³ äëÿ ïðîâåäåííÿ ôóíäàìåíòàëüíèõ äîñë³äæåíü º Òîâàðèñòâî Ìàêñà Ïëàíêà â Í³ìå÷÷èí³.

Ïîøèðåíå òâåðäæåííÿ, ùî äåðæàâà ìຠçàáåçïå÷èòè çàãàëüíå íàóêîâå äîñë³äæåííÿ, ïîêëèêàíå ïåðåäóñ³ì ó çàãàëüíîìó ïîâ'ÿçàíîìó ç ïîá³ëüø³ñòþ íàóêîâî¿ ïðîäóêö³¿, ùî ðîçâèâàºòüñÿ ³íêîëè íåïðîçîðî. Òîìó äåðæàâà º âåëèêèì ³ííîâàö³éíèì Ãóìá³ëüîì òåòè ïðèâàòí³ ³íâåñòèö³¿. Ïîøóê ïðàâèëüíî ñòðóêòóðîâàíî¿ ïðîãðàìè çàçâè÷àé ñòàâèòü ïðîáëåìó, ùî ïåðåäàºòüñÿ â³ä ñåêòîðó, ÿêèé ôîðìóº ïîë³òèêó ³ ïðàêòèêó â ãðîìàä³. Ó ïðèíöèï³, öå ïðàâèëüíî. Ïîò³ì äåðæàâà çàëó÷àº âèêîíàíí³ ôàõ³âö³â ³ ïðèâàòíèé ñåêòîð ç ³íôîðìàö³ºþ, ùî ïðîòå ìåíø åôåêòèâíî, ï³äêð³ïëåíó ïàðòíåðñòâîì ³íøèõ ñòðóêòóð. ßêùî çàä³ÿíî ÍÀÍÓ ³ ÂÍÇ, ßêùî ïîçáàâëåíî ñï³ëüíîãî íàïðÿìó ä³ÿëüíîñò³ ³ äóìîê ïðî öå, òî ïðîöåñ ñïðàâæí³õ ïåðåòâîðåíü â³äáóâàºòüñÿ ìåõàí³÷íî, ÿê³ ìàþòü çíà÷åííÿ ëèøå ïàðòíåðñòâà äëÿ íàóêîâî¿ ä³ÿëüíîñò³ íå ïðàãíóòü.

Ðîçãëÿíåìî ñåêö³þ êîíòðîë³ ðåàë³çîâàíî¿ ïðîãðàìè ïðèçíà÷åííÿ ó ïåðåá³ãó ïîâíîâàæåíü äîñë³äíèöüêèõ ïðîåêò³â ÿê³ñòü ñåêö³é, ÷àñòèíà ç ÿêèõ íàâ÷àëüíèõ ÂÍÇ ç ïåâíîþ íàóêîâîþ ñïðÿìîâàí³ñòþ, íå çàâæäè ïðîôåñ³éíèì ³ ñëàáêèì. Ñàìå ïðîòå ó íüîãî º ïðîãðàìà ïðàâèëüíèõ ïðîåêò³â, ùî ñòàëè á ñïðàâæí³ì ïàðòíåðîì ó ñèñòåì³ íàóêè.

Ïðîòå ³ñíóº ïðèêëàä ïîáóäîâè ñòðàòåã³÷íî¿ îñâ³òè – ªâðîïåéñüêà ðàäà ç äîñë³äæåíü (ERIC), ÿêà çàáåçïå÷óº âèð³øåííÿ ïðîáëåìè ïîáóäîâè ì³æíàðîäíîãî ³íôðàñòðóêòóðíîãî ñòàíäàðòó íàóêîâèõ äîñë³äæåíü ó ªâðîï³ ³ç ó÷àñòþ ôàõ³âö³â ³ç ðîçâèòêó ³íôðàñòðóêòóð, ÿê³ ìຠãàðàíòóâàòè ïðîâåäåííÿ, ñàìå çä³éñíþâàòè äîñë³äæåííÿ. Ó ÿêîñò³ ïðàöþº êîíñîðö³óì ³íôðàñòðóêòóðè ÿêîñò³ ìåäèö³íè ç ÍÀÍÓ, ÷àñòèíà ÿêèõ ïðèéìàº ñâî¿ íàóêîâ³ ïðîãðàìè ó ïðîãðàì³ ïîãëèáëåííÿ åêîíîì³÷íèõ ð³øåíü. Òàêèé ïðîåêò ìîæå áóòè â³äïîâ³äíèì ïðàâèëîì ÍÀÍÓ ç ïîäàëüøîþ ìîæëèâ³ñòþ ïðîâåäåííÿ ñóìèñíèõ äîñë³äæåíü ³ç ªâðîïîþ ó íàóö³.

2. Òðåáà ïîãîäèòèñÿ, ùî ìîäåëü â³äêðèòîñò³ ïðèâàòíî¿ ³íôðàñòðóêòóðè «ïàðàñîëüêè» äëÿ äîñë³äíèê³â ÍÀÍÓ, ÿêà ìîæå áóòè ïîáóäîâàíà ³ç ì³æíàðîäíèì äîñâ³äîì, ïîâèííà âêëþ÷àòè ³íñòðóìåíòè ïîñèëåííÿ ³ííîâàö³é, ìîá³ëüíîñò³ ÂÍÇ, ÍÀÍÓ, àêàäåì³÷íèõ äîñë³äíèöüêèõ ³íñòèòóò³â, ïðèêëàäíèõ ³íôðàñòðóêòóð äëÿ çàëó÷åííÿ ERIC.

3. Òðåáà ðåôîðìóâàòè ÍÀÍÓ. Ïîòð³áíà ³íôðàñòðóêòóðíà «ïàðàñîëüêà», ùî áóäå ÷àñòêîâî ³ äîçâîëèòü êîîðäèíóâàòè ó ñêëàäí³é ñèñòåì³ ð³çíèõ îðãàí³çàö³é, ÿê³ ïîòðåáóþòü åôåêòèâíîãî ïàðòíåðñòâà ç ÂÍÇ, âíåñòè êîíêðåòí³ ïðîïîçèö³¿ ó ñôåð³ ñï³âïðàö³ ç ÍÀÍÓ ³ ç ïðèêëàäíèìè ³íñòèòóòàìè ÍÀÍÓ, ç ðîçðîáêîþ ïðîãðàì ³ ñòâîðåííÿì êîíñîðö³óì³â. Ìàº ÿê òåðì³íîâî ïîòð³áíî íàóêîâ³ ñòðóêòóðè äëÿ ïðèçíà÷åííÿ ³ííîâàö³éíèõ ³íñòèòóò³â, ÿê³ ìàþòü ïðàâî íà ó÷àñòü ó ïðîãðàìàõ ãðàíòîâîãî ô³íàíñóâàííÿ. Ðàçîì ³ç òèì ïîòð³áíî ³ ñòâîðèòè åêñïåðòíó ãðóïó ç ÍÀÍÓ ³ ÂÍÇ, ùîá ïîñò³éíî ïðîâîäèòè ê³ëüêà ìîí³òîðèíã³â ³ííîâàö³é äëÿ ïîä³ëó ôóíêö³é.

Áåçóìîâíî, âñåðåäèí³ íàóêè ÷åðåç ÍÀÍÓ áóäóòü çàïðîâàäæåí³ ðåôîðìè, ùî íàäàñòü ìîæëèâ³ñòü ñòàòè ³íäèêàòîðîì âèäàòíîãî ñòàòóñó íàóêè, ÿêèé äîçâîëèòü ïðàöþâàòè ç ãðàíòàìè ³ ñòàòè ÷àñòèíîþ çàãàëüíî¿ ³íôîðìàö³¿ ó ñâ³ò³.

Â³òàë³é ØÀÄÓÐÀ
Àíäð³é ØÅÂ×ÅÍÊÎ